

湛江农垦2017年重点工作推进情况反馈表

时间：2017年9月

督办事项	目标任务	具体内容及进度安排 (简述具体工作内容、步骤及完成时限)	集团公司 牵头领导	主管处室 及负责人	承办单位 及主要负责人	进展情况	存在问题及原因	下一步措施及建议
一、加强蔗糖产业建设	1. 压实广垦糖业切入农业生产任务和责任的。	(1)严格按早、中、迟熟品种比例及面积计划，推动各种蔗农场完成16.8万亩新种任务。落实增施钾肥、无人机“飞防”等技术，努力提高甘蔗单产和糖分。	黄香武	生产科技处郑学文	广垦糖业王亚彪及相关农场主要负责人	(1)3月底按时超额完成新植蔗任务，6月底实际完成新植蔗19.93万亩，完成计划的118.637%，早、中、迟熟高糖品种比例为48:34:18。 (2)已完成无人机飞防2.73万亩，完成任务的91%。	大部分职工还没有完全接受无人机飞防，积极性较差。	继续开展甘蔗病虫害测报和调查，根据测报调查情况及时对共建基地甘蔗和垦区甘蔗农场进行再次飞防，同时利用救灾资金扩大飞防规模，力争完成3万亩任务。
		(2)抓好与农工商学院共建5000亩、与各甘蔗农场共建1万亩甘蔗高新技术示范基地的建设。	黄香武	生产科技处郑学文	广垦糖业王亚彪、陈光	于4月15日按时超额完成任务，实际种植15856亩。	部分管理责任落实不到位，个别地块甘蔗有效株树偏少。	加强责任落实督导，继续做好机械化收获计划安排和协调。
		(3)充分发挥种业公司的作用，加快推进甘蔗新品种选育。	黄香武	生产科技处郑学文	广垦糖业王亚彪、陈光	已引进甘蔗新品种(系)共计8个，正在垦区进行试种。	由于垦区三大蔗区在气候、地理位置等存在差异，新品种在三大蔗区的区域适应性如何有待进一步观察。	加强对新引进高产、高糖、高抗新品种的区域适应性试验，力争尽快筛选出适合垦区种植的品种。
		(4)加快广垦糖业甘蔗全程服务体系能力建设。	黄香武	生产科技处郑学文	广垦糖业王亚彪、陈光及相关农场主要负责人	(1)完成优良种苗繁育基地种植2300亩，垦区共完成种苗繁殖18663亩，完成考核指标的130.51%。 (2)农机公司已于去年新购置大型甘蔗收获机4台，相关配套农具已上报，准备购置；今年新购置无人机2台，无人机数量共有3台，农机装备和配套不断完善。举办大马力拖拉机和甘蔗收割机培训班2期，无人机培训班1期，无人机喷药现场会1次。另外，今年广垦农机公司新招本科毕业生5名，不断加强农机队伍建设，提高农机服务能力。 (3)农业生产资料完成招标，购置，生产资料完成配送。 (4)机械化收割达3万亩计划已经分解下达。	农机装备和配套机具仍需进一步完善，农机队伍素质仍不高，生产资料配送能力仍需提高，糖厂对机收甘蔗接收处理能力仍有待加强。	继续申请农机购置补贴，进一步完善农机装备和配套，同时加强农机队伍培训建设，提高农机队伍服务创新能力。加强提高生产资料供给配送能力建设。
	2. 加强调丰、华丰糖厂“双重管理”期间督导和管理，确保2017/2018榨季前并入广垦糖业统一管理。	郑平	企管处黄存贵	广垦糖业王亚彪 华海公司苏军元 丰收公司黄付	制定《关于丰收公司、华海公司的分立方案》，并于今年5月初上报省总局，6月12日得到总局批复，6月13日已将总局批复意见转发给相关单位，并于7月3日开展专题工作会议，部署分立工作。现已完成分账、资产、人员的交割等多项工作，目前正办理工商登记中。	调丰糖厂和华丰糖厂从丰收公司和华海公司分立成立独立法人，须办理工商设立、变更等登记手续，并变更生产许可证等相关证件，程序较为复杂。	在完成工商设立登记后，变更生产许可等相关证件，争取2017/2018榨季前完成调丰糖厂和华丰糖厂并入广垦糖业集团统一管理和经营。	

督办事项	目标任务	具体内容及进度安排 (简述具体工作内容、步骤及完成时限)	集团公司 牵头领导	主管处室 及负责人	承办单位 及主要负责人	进展情况	存在问题及原因	下一步措施及建议
一、加强蔗糖产业建设	3. 加强糖业技改增效工作。	(1)继续抓好与中科院合作开展膜法制糖新工艺试验,力争年内做出新产品及新标准,努力实现提质增效。	全力配合中科院膜技术澄清蔗汁试验,技术论证通过后,根据市场需求确定研发新产品。	黄香武	生产科技处郑学文	广垦糖业王亚彪	(1)已联系轻工业南宁设计院完成设备平面布置图和钢结构平台布置图,目前开展建筑结构设计及施工图设计。 (2)设计院已提供设备清单,现正在开展设备询价工作。 (3)项目研发小组组建工作正在推进。 (4)环境整治工作已启动。 (5)蔗渣场搬迁相关工作已启动。	加快开展车间厂房改造等土建工作;推进项目设备招投标和采购进场工作;推进环境整治工作;加快蔗渣场搬迁工作。
		(2)加快精炼糖和小包装生产线建设,延长产业链,提高附加值。	3月份土建挂网招标,6月底前完成设备选型招标,10月份投入生产。	黄香武	生产科技处郑学文	广垦糖业王亚彪	根据《关于广东广垦糖业集团有限公司开展膜法精糖科研中试项目的批复》(粤垦函[2017]372号)精神,该项目并入膜法精糖科研中试项目统一规划建设。	与膜法精糖科研中试项目统一规划建设,加快项目建设进度。
	4. 加快推进广垦糖业股份制改造。理清广垦糖业下属子公司及控股公司情况,做好财务及法律规划,完成糖业优质资产整合和股份公司组建工作。	将调丰糖厂和华丰糖厂独立出来成立具有法人资格的新公司,按上市公司规范运作。3-7月聘请各中介机构并出具尽职调查结果,8-12月完成新公司设立方案并按程序上报审批。	黄香武	发展计划处李淑琴	广垦糖业王亚彪	(1)华丰、调丰糖厂分立工作按计划推进,物资移交已完成,人员移交已完成,财务相关资料已整理好,待局财务处审定通过。(2)调丰公司营业执照9月18日已办结,华丰公司的正在受理中。	华丰公司债权债务确认工作未完成。	(1)争取10月上旬前完成新公司工商注册工作。(2)争取10月30日前完成生产许可证的变更工作。(3)按照现代企业制度要求,建立健全协调运转、有效制衡的公司法人治理结构。
	5. 加快解决糖业遗留问题,总结推广职业经理人制度,完善各项经营管理,防范经营风险,提高经营效益。	(1)2016/2017年榨季结束后,及时总结半岛糖业公司推行职业经理人的做法及经验,并争取在5月31日前与人事处等拿出职业经理人方案;(2)着手与法律室和广垦糖业公司就相关糖厂逐个拿出解决遗留问题的意见,争取11月30日前完成。	郑平 宫玉林 张凯	企管处黄存贵 国土处梁永佳 财务处陈秉衡	广垦糖业王亚彪	(1)对半岛糖业公司职业经理人的做法及经验正在调研中。(2)已针对广垦糖业解决相关糖厂历史遗留问题开展多次专题研讨会,局领导高度重视,并初步拟定了解决方案,广糖正积极跟进中。(3)经党组办公会研究,已依法启动阳春糖厂清算及申请破产程序,以最大程度保全国有资产和减少损失。	相关糖厂历史遗留问题错综复杂,风险较大,难度较大,需协调各方共同推进,才能妥善解决。	(1)抓紧总结半岛糖业公司推行职业经理人的做法及经验,尽快与人事处等拿出职业经理人方案。(2)推进广垦糖业就相关糖厂逐个拿出解决遗留问题的意见。(3)稳步快速推进阳春糖厂清算及申请破产程序。

督办事项	目标任务	具体内容及进度安排 (简述具体工作内容、步骤及完成时限)	集团公司 牵头领导	主管处室 及负责人	承办单位 及主要负责人	进展情况	存在问题及原因	下一步措施及建议
二、加强 剑麻产业 建设	6. 加强剑麻种植基地建设。科学规划剑麻农业生产, 形成新的农业生产机制, 充分调动各方面的积极性, 确保2017年完成新种剑麻面积5500亩, 育苗165万株。	计划新植剑麻5500亩, 培育抗性疏植剑麻苗165万株, 12月底前全部完成并组织验收。	黄香武	生产科技处郑学文	研究所刘建荣 及相关农场主要负责人	经局党组会议确定, 2017年计划新植剑麻7600亩, 培育抗性疏植剑麻苗200万株。现已新植剑麻5613亩, 完成73.9%; 已培育抗性疏植苗141.2万株, 完成70.6%。	部分农场剑麻管理制度措施欠配套, 剑麻管理水平欠平衡, 有的岗位管理尚未落实; 剑麻种植和抚管投入要求较大, 近年因受风灾和主产业市价影响, 农场和职工经济困难, 发展剑麻资金投入成为瓶颈。	加快落实岗位, 抓实做细麻园田管工作, 有效控制主要病虫害发生危害, 做好标准化种植示范与推广, 千方百计提高单产和品质; 争取多方资金支持, 保证剑麻投入。
	7. 推进制品资源整合和产品升级。完成2万吨剑麻制品生产线项目(一期)建设任务。	本年度完成厂房、仓库、修理车间及配电房建设任务。(1)项目报建审批及证件办理: 3月份完成用地规划审批; 4月份办理用地规划许可证和建设工程规划许可证; 5月份进行环保、消防报建; 8月施工、质监、人民防空和白蚁防治报建备案。(2)项目设计、招投标及施工: 3月完成初步设计、地质钻探和项目正式设计(含消防、防雷、排水等); 4月完成项目预算; 6月编制招标文件; 7月完成招标; 8月签订施工、监理合同; 9-11月初完成施工建设; 12月初基建验收。(3)机械设备采购及安装调试: 4月下旬设备采购招标, 11月设备安装, 12月完成设备调试。(4)12月底完成项目验收并资料归档。	黄香武	发展计划处李淑琴	剑麻集团王兴全	(1)项目报建审批及证件办理: 已完成地质勘探, 用地规划许可证, 工程规划许可证及施工图审查。(2)项目设计、招投标及施工: 已完成设计及预算编制及审批工作, 防雷及人防报建手续已办理完成。(3)机械设备采购及安装调试: 机械设备采购已和供应商签订合同, 预计12月份可以完成安装。	设计环节耗时较长, 导致项目实施进度较慢。	目前正在进行招标工作, 预计在10月30日前完成招标工作, 全力以赴加快项目实施, 争取在12月底前完成项目建设。
	8. 完善制度, 激活机制, 积极开拓市场, 着力做实做大销售业务和收入。	3月10日前到剑麻公司调研, 争取3月31日前拿出可行的方案由剑麻公司通过职工代表大会后组织实施。	郑平	企管处黄存贵	剑麻集团王兴全	剑麻股份公司已制定《广东广垦东方剑麻股份有限公司2017年销售管理办法》, 并经职工代表大会表决通过, 已印发实施。		剑麻公司继续激活机制, 调动各方积极性, 积极开拓市场, 做好销售工作, 增加收入。
三、加强 广前核心 区建设	9. 争取将《雷州半岛现代农业综合核心区项目》列入广东省重点建设项目范畴, 按规划推进核心区项目建设, 按时完成2017年各项建设任务, 进一步提升运营能力。	2017年2月已将雷州半岛现代农业综合核心区示范区列入广东省重点项目。2017年主要为以下建设任务: (1)园区整体建设。第一季度完成公司建章立制; 第二季度完成园区的可行性研究报告编制; 第三季度完成深化规划设计; 第四季度完成在市发改委的立项申报并协助有关单位和部门土地调规。(2)完成好2017年省级农业发展和农村工作专项资金。上半年进行项目申报, 待批复后按相关的文件要求开展项目建设工作。(3)广东农业公园。上半年进行项目申报, 三季度开展项目前期工作, 待批复后按相关的文件要求开展项目建设工作。(4)争取完成国家现代农业产业园认定/创建申报工作。(5)完成牛栏改造项目。	黄香武	发展计划处李淑琴	广前公司岑业忠 鼎先农业公司吴阁玮	(1)园区整体建设。公司建章立制工作董事会已审定通过; 可行性研究报告正在编写, 经过与土地、规划、环保沟通, 需先得编写项目建议书, 现已完成项目建议书的编制, 计划下周送发改局。(2)农业精品馆、接待大厅和农业高新技术展示馆已完成施工图设计, 并送审图中心审图, 预计9月20日完成审图, 生态停车场预计9月20日前完成施工图设计。(3)广东农业公园已申报, 8月28日经省农业厅初步评审为1A级广东农业公园; (4)国家现代农业产业园已初步完成创建申报工作, 入围全国第二批30个国家现代农业产业园之一。(5)牛栏改造项目已完成施工图设计, 9月7日送中正公司编制预算。	(1)个别的土地存在占用及坟地需要迁移问题; (2)土地调规未得到批复, 项目立项进度缓慢。	(1)对土地的占用及坟地迁移问题, 加强与地方政府沟通, 合法合规争取尽早解决; (2)加强与有关部门沟通, 加快土地调规进度。
		红莲湖改造工程5月底完成项目设计, 6月中旬完成造价预算审核, 力争7月底完成项目招标。财政资金到位后施工, 180天完成工程建设。				生产科技处郑学文	项目于9月6日开标确定中标单位, 并签订合同和开工建设。	批复时间相对后续工程建设工期来说仍然偏晚; 招投标相关工作耗时长(招标公告、挂标约要45天)。

督办事项	目标任务	具体内容及进度安排 (简述具体工作内容、步骤及完成时限)	集团公司 牵头领导	主管处室 及负责人	承办单位 及主要负责人	进展情况	存在问题及原因	下一步措施及建议
三、加强 广前核心 区建设	10. 抓好抓实落户园区的科研项目建设，力争年内1-2个项目取得实效，真正发挥好与十大科研合作平台的科技引领和示范带动作用。	<p>(1)与华农大合作选育优良抗旱抗黑穗病适宜全程机械化甘蔗新品种。第一季度从228个种质优选82个种植，第二、三、四季度进行田间调查，从中选出1-3个种质进入品比试验。(2)与华南植物园合作开展剑麻上岛工作。第一、二季度筛选适合上岛的剑麻品种，第三季度与华南植物园洽谈剑麻上岛具体事宜，力争年底将适合海岛生长剑麻品种供应上岛。(3)与华南植物园合作开展垦区生态修复苗木培育工作。一季度商定垦区生态修复所需苗木品种，二、三季度培育生态修复苗木，年底开启垦区生态修复规划工作，并洽谈合作成立中国科学院华南植物园粤西生态修复工作站事宜。(4)与南亚所合作，筛选相适应的甘蔗新品种。7月份引进3~5个新品种试种，年底初步筛选出1~2个适宜机械化新品种。(5)继续加强与广东省农业科学院蔬菜研究所合作，引种试种新品种苦瓜、丝瓜、菜心、小南瓜、芥兰、青瓜等10个品种，主打采用穴盘育苗与棚内种植，按季节分类别棚内种植，种植面积累计不少于3亩，并尝试小规模无土种植，做好日常管理记录，最终筛选出综合性能好的品种3-5个，争取在垦区内推广种植品种1-2个，年内总结形成设施农业管理技术要点一套。</p>	黄香武	发展计划处李淑琴 生产科技处郑学文	科研所刘建荣	<p>(1)与华农大合作选育优良抗旱抗黑穗病适宜全程机械化甘蔗新品种。根据试验结果，已与华农教授共同从228个种质优选出78个品种种植培育，3月份种植，4-9月份调查出芽率、分蘖率和株高及病虫害等。(2)与华南植物园合作开展剑麻上岛工作。已经与华南植物园签订合作协议，拟提供东一号等品种10万株上岛种植，科研所还筛选并培育多刺、多叶、耐盐的灰叶剑麻、墨引11、广西引2号3个品种各1000株。(3)与华南植物园合作开展垦区生态修复苗木培育工作。9月11日与华南植物园签订种苗培育协议。(4)与南亚所合作，筛选相适应的甘蔗新品种。8月15日南亚所已提供2个甘蔗新品种进行试种。(5)与广东省农业科学院蔬菜研究所合作，引种试种新品种项目。下半年引种试种广东省农业科学院蔬菜研究所丰绿2号苦瓜、黑优二号冬瓜、丰产六号豆角、广密南瓜、秋盛芥兰及青瓜系列2个品种，累计种植6类作物7个品种，种植面积2.8亩。</p>	<p>(3)与华南植物园合作开展垦区生态修复苗木培育工作，因双方洽谈时间安排较晚，目前正处于商定具体实施方案阶段。(5)与广东省农业科学院蔬菜研究所合作，引种试种新品种项目。①育苗周期偏长，喷水不均匀，苗子整齐度不好；出苗不够及时，造成出苗老化。②作物种植规划不够合理，不同类作物生长周期不同，存在一定的交叉感染，病虫害严重，③4-10月份简易棚内温度过高，不利于作物生长。④大棚内的设施不全，电路问题引起浇水困难，天窗、侧窗、遮阳网的收开困难。</p>	<p>(1)与华农大合作选育优良抗旱抗黑穗病适宜全程机械化甘蔗新品种。对78个品种进行田间生长性状调查。(2)与华南植物园合作开展剑麻上岛工作。继续加强与华农的沟通交流，确定种苗上岛时间。对筛选的上岛品种进行耐盐性试验。(3)进一步落实具体实施方案。(4)与南亚所合作，筛选相适应的甘蔗新品种。进行田间生长性状调查。(5)与广东省农业科学院蔬菜研究所合作，引种试种新品种项目。①合理布局，充分考虑设施的特性，选择适合种植的棚内作物。②加强育苗期管理，确保蔬菜苗的健康粗壮。③分棚按类别单独种植，专人管理，做好日常管理记录。④加强学习，总结种植经验，掌握作物生长习性及相关控制要点。⑤做好日常工作记录，年底形成设施农业管理技术一套。⑥建议7、8、9号棚的通风口薄膜由手动收放改为电动收放。</p>
		与航天神舟生物科技集团合作开展甘蔗、剑麻等作物航天育种。(1)一季度从第一批搭载甘蔗材料中扩繁10瓶，二季度20瓶、生根500株并移栽种植大田，三季度100瓶，四季度500瓶、大田蔗砍种扩繁2亩；一季度从搭载剑麻材料中扩繁3个芽、移栽2株，二季度10个芽，三季度30个芽，四季度100个芽。(2)选送甘蔗、剑麻材料进行航天搭载1次。	宫玉林	生产科技处郑学文 发展计划处李淑琴	科研所刘建荣 及相关单位主要负责人	<p>(1)剑麻：太空剑麻分化苗转出6瓶，共9个芽；盆栽太空剑麻2株和对照9株苗移植入大田栽培；启动并转出选送模拟航天搭载准备材料一批：东5为36瓶、东16为28瓶、东495为12瓶和东556为8瓶。(2)甘蔗：太空甘蔗组培苗促根并移栽穴盘7万株，其中台糖79-29号2.2万株，柳城05-136号4.8万株；启动并转出选送模拟航天搭载准备材料一批：桂糖42为20瓶、桂糖46为30瓶、桂糖49为20瓶和海蔗22为6瓶。</p>	太空剑麻分化苗均带有不同程度细菌，影响到分化芽增殖。	调查大田太空剑麻和对照苗生长性状；继续扩繁太空剑麻苗及新启动的甘蔗、剑麻材料，适时选送材料进行航天搭载模拟试验。
四、加强 特色产业 建设	11. 做大红江橙、茶叶、菠萝等特色产业。	(1)健全完善广垦红江橙公司治理结构、规范运作。	郑平	企业管理处黄存贵	红江橙公司姚希猛	广垦红江橙公司已进根据公司章程制定董事会议事规则和办公会议决策议事规则。		严格按董事会议事规则和办公会议事规则，进一步规范公司运作。
		(2)尽快理顺收获罐头厂产权关系。	积极做好收获罐头厂涉诉事务。	宫玉林	法律室李华明	丰收公司黄付	<p>(1)丰收公司与罐头厂已经分别向法院申请执行查封肖爱能的股权以及康达公司的果酒和生产线等，康达公司和肖爱能已经签收了执行通知书。(2)丰收公司已向赤坎法院申请执行异议，申请解封肖爱能的股权。</p>	执行工作受阻，一是因为康达公司和肖爱能一直不肯配合签收执行通知书，导致进入公告送达程序而拖延时间；二是因为肖爱能的股权被刘宇铭以及陈树伟查封。

督办事项	目标任务	具体内容及进度安排 (简述具体工作内容、步骤及完成时限)	集团公司 牵头领导	主管处室 及负责人	承办单位 及主要负责人	进展情况	存在问题及原因	下一步措施及建议
四、加强 特色产业 建设	11. 做大红江橙、茶叶、菠萝等特色产业。	(3)加快红江橙主题公园规划和建设，形成红江橙研发、生产、销售和观光产业基地。	黄香武	发展计划处李淑琴 生产科技处郑学文	红江农场罗国强 红江橙公司姚希猛	(1)农业公园规划控制性平面图、鸟瞰图制作。完成情况：控制性平面图已完成，鸟瞰图已完成第二稿审定，现正在做局部调整修改。(2)入园主题广场、梦幻花谷水渠拓宽景观工程建设及部分道路建设均已完成摇珠和招投标程序，入园主题广场及部分道路建设已进行场地平整、电信线路变迁工作；梦幻花谷水渠拓宽景观工程建设，准备进入施工程序。	鸟瞰图由于局部调整修改导致完成进度缓慢。	(1)预计10月份完成鸟瞰图制作的正式定稿；(2)加快项目进度，按计划完成项目建设任务。
		(4)推进广垦雄鸥茶叶公司企业化经营，发挥雄鸥、勇士牌茶叶品牌优势，做强茶叶加工、销售板块。	黄香武	发展计划处李淑琴 企业管理处黄存贵	华海公司苏军元	(1)4月22日举办了茶叶开采节；并在4月底参加了徐闻县菠萝文化节；5月初参加了在杭州举办的国际茶叶博览会；5月下旬参加了广州茶叶博览会；6月初参加了湛江东盟博览会；在上述的几个活动中，公司都加大力度进行品牌宣传及产品推广，并收到了良好的效果。(2)已经湛江市区设立3家经销店，在广州、海南新设经销店各1家。		(1)继续选择性参加一些有影响力的评优活动，力争在评优中胜出，增加美誉度。(2)对职业经理人的履职情况进行调研总结，推进企业化经营管理。
		(5)理顺收获罐头厂股权关系，提高菠萝加工生产能力，主动对接农场优质菠萝种植基地，加快菠萝种植、加工及营销体系建设，努力实现菠萝全产业链发展。	黄香武	发展计划处李淑琴 生产科技处郑学文	丰收公司黄付 现代农业公司李强有	(1)两宗官司已胜诉，目前正处于强制执行阶段。肖爱能授权人已签收强制执行通知书，但肖爱能与其他企业也存在利益纠纷，这些企业已申请查封了肖爱能股权，丰收公司以利害关系人身份向赤坎法院递交执行异议申请书，法院已立案。新的营业执照已经办理完成。(2)已和农工商职业技术学院开展合作，研发经费由学院出，研发基地设在学院，在收获罐头厂挂牌，主要研发“菠萝醋”和“菠萝酒”这两个方向。(3)目前收获罐头厂已在湛江市设立销售部，正各农场开展菠萝罐头优惠促销活动。参加菠萝文化节，参加湛江东盟农博会。同时利用网络渠道，在自己官网和微信公众号上宣传推广；现在正与天猫销量第一店家沟通合作。(4)5月26日现代农业公司已完成与华海公司共建76亩凤梨标准化种植示范基地。(5)5月现代农业公司领导已带浙江金华客商到基地考察并达成合作意向；6月中旬与中国农垦电商旗舰店已完成凤梨线上销售工作。	(1)股权纠纷尚未处理完善。官司虽然在推进，但是时间跨度大，加上肖爱能不见其人，所以许多工作开展比较困难。(2)新产品的研发在人力、物力、财力各方面缺乏，主要以农工商学院支持为主。(3)收获罐头厂建设网络营销渠道，缺乏人力及资金的支持。特别是销售人员又离职一人，目前仅有两名销售人员。	(1)积极和肖爱能协商，争取尽快理顺股权关系。(2)进一步加强和农工商学院的联系，加快新产品研发的进展。积极参加各类展会，宣传公司产品。同时学习其他公司，取长补短。(3)进一步加强与现代农业公司和电商企业的联系，拓宽销售渠道，下一步着手筹划现代农业公司成立子公司租赁经营罐头厂。

督办事项	目标任务	具体内容及进度安排 (简述具体工作内容、步骤及完成时限)	集团公司 牵头领导	主管处室 及负责人	承办单位 及主要负责人	进展情况	存在问题及原因	下一步措施及建议
四、加强 特色产业 建设	12. 立足生产、生活、生态，因地制宜发展休闲观光农业，加快推进垦区一二三产业融合发展。	(1)按规划做好华海生态茶园现代农业开发工作。	黄香武	发展计划处李淑琴 社管处冯人利	华海公司苏军元 现代农业公司李强有	(1)1478.1米生态茶园水泥路建设已经完成。(2)华海公司海鸥14队美丽乡村建设项目已开工，截止9月15日，已完成总工程量的40%。	存在问题（美丽乡村）：拆迁部分职工乱搭乱建杂物房时，受到职工阻扰，未能及时拆迁，影响了施工进度。	措施：(1)积极与职工协商解决有关纠纷。(2)督促施工队，在保证质量的前提下，加快施工进度。
		(2)按规划做好红江橙主题公园现代农业开发工作。	黄香武	发展计划处李淑琴 社管处冯人利	红江农场罗国强 红江橙公司姚希猛 现代农业公司李强有	(1)农业公园规划控制性平面图、鸟瞰图制作。完成情况：控制性平面图已完成，鸟瞰图已完成第二稿审定，现正在做局部调整修改。(2)道路建设（208万税改资金）。完成情况：已经完成招投标手续，施工队已经进场，现进行场地平整工作。(3)入园主题广场建设（60万一事一议资金）。完成情况：已经完成摇珠手续，施工队已经进场，进行场地平整、电信线路变迁工作。(4)梦幻花谷水渠拓宽景观工程建设（部分小水项目资金）。完成情况：已完成测绘、设计、造价、招标工作环节，准备进入施工程序。	鸟瞰图由于局部调整修改导致完成进度缓慢。	(1)加快完成农业公园规划控制性平面图、鸟瞰图制作的定稿；(2)加快道路建设（208万税改资金）督促施工程序；(3)加快入园主题广场建设（60万一事一议资金）督促施工程序；(4)加快梦幻花谷水渠拓宽景观工程建设（部分小水项目资金）进入施工程序，预计12月份竣工。
		(3)按规划做好幸福农场生态旅游现代农业开发工作。	黄香武	发展计划处李淑琴 社管处冯人利	幸福农场叶振 现代农业公司李强有	(1)已完成热带季雨林种植工作，并完成第一次抚管工作，正在进行第二次抚管工作。(2)8队美丽乡村建设整体形象进度完成60%，预计可按计划完成建设任务。	热带季雨林因雨水充沛，杂草生长茂盛，第二次抚管工作提前进行。	(1)热带季雨林项目争取在12月底前完成项目验收。(2)加快推进8队美丽乡村建设工作进度，继续督促施工单位按设计要求和标准抓紧实施，争取在12月完成项目验收工作。
		(4)按规划做好红湖农场生态旅游现代农业开发工作。	黄香武	发展计划处李淑琴 社管处冯人利	红湖农场罗培欢 现代农业公司李强有	相关资料已提交建设集团，正在安排招标相关手续，9月底完成招标，并进场施工。	因设计调整，影响项目整体进度。	加快项目进度，争取按计划完成项目建设任务。

督办事项	目标任务	具体内容及进度安排 (简述具体工作内容、步骤及完成时限)	集团公司 牵头领导	主管处室 及负责人	承办单位 及主要负责人	进展情况	存在问题及原因	下一步措施及建议
四、加强 特色产业 建设	13. 加强“湛江佳农”品牌建设。加快规范现代农业发展公司的运营，统一做好垦区优势农产品品牌宣传、推广和产品销售等工作；树立垦区菠萝新品牌。	(1)“湛江佳农”品牌建设。主要以垦区菠萝、荔枝、龙眼等产品品牌创建为平台，做实做优垦区农产品品牌建设。一季度建立湛江佳农网站、微信公众号及商城平台。二季度完善广告宣传、平台维护及业务拓展；三季度在湛江市主流媒体策划一至两期品牌宣传专版推介，跟进腾讯公司“为村”项目，大力推进“互联网+农场”工作；四季度参加各类农产品展销会和策划果蔬开采节活动1-2场。(2)现代农业项目建设。做实菠萝产业，编制垦区“十三五”菠萝产业发展规划，制订品牌营销策略，基地建设方案等。一季度完成蔬菜项目调研和凤梨的包装设计；二季度考察学习佳鲜农庄在农垦医院中央厨房配送设备及技术，策划垦区农场凤梨销售；三季度继续跟进垦区农场凤梨销售，与相关单位一起，做好标准化凤梨基地前期规划设计和基础配套设施建设；四季度完成标准化凤梨基地种植。	黄香武	发展计划处李淑琴	现代农业公司李强有 及相关单位主要负责人	(1)湛江佳农品牌建设。已完成湛江佳农网站、微信公众号及商城平台建设。先后到广西农垦考察胡萝卜种植、生态茶园建设；到广州、东莞考察菠萝皮渣加工生产饲料厂家；到广西玉林考察“五彩田园”、台湾考察农业种植情况。6月参加东盟交易博览会，宣传湛江佳农品牌，并在湛江日报出版一期品牌宣传专版推介；8月到新疆参加亚欧国际商贸博览，并考察新疆九鼎水果批发市场。已协助红星农场、红湖农场与腾讯公司“为村”项目负责人对接。8-9月已与工商银行对接洽谈合作，在工行“融易购”平台销售“湛江佳农”产品，并着手准备建立“湛江佳农”天猫(京东)旗舰店前期工作。 (2)现代农业项目建设。举办华海公司春茶采摘节及红星农场优质菠萝采摘节，参加徐闻菠萝采摘节。完成品牌营销策略、基地建设方案、湛江农垦菠萝产业发展实施意见。已完成胡萝卜项目调研和凤梨的包装设计。与佳鲜农庄相关负责人对接中央厨房配送项目。现代农业公司已与红星农场、研究所完成凤梨线上销售任务；与华海、幸福、红星共建菠萝示范基地600亩，完成整地备耕(其中5月份已完成76亩种植)，菠萝苗、生物有机肥、地膜正在申请采购。开展核心区现代农业产业园筹备工作。	(1)湛江佳农品牌建设。鲜果快递运输成本较高，且难以保证鲜果品质、缺乏成熟线上销售平台和渠道；火龙果货源不稳定、难以控制、大批发客商尚未建立。 (2)现代农业项目建设。台风期雨水较多，致基地备耕进度较慢；菠萝(凤梨)专用生物有机肥和地膜难以通过招投标中标；核心区产业园水电未通。	(1)湛江佳农品牌建设。实时更新微信商城内容；继续跟进“互联网+农场”和腾讯公司“为村”项目；开展垦区农产品资源调研，多渠道掌控货源，建立稳定客户；着手准备红江橙的销售；加强农产品销售力度，到各批发市场寻找合作伙伴或代理商。 (2)现代农业项目建设。推进基地共建进度，抓好与幸福、红星、丰收、华海4单位高标准共建凤梨基地进度；积极做好垦区农业休闲旅游资源的整合，结合红江橙采摘节协助推进红江橙农业主题庄园建设；跟进核心区现代农业园垦区内部投资主体项目；积极跟进解决核心区产业园水电事宜。
	14. 积极做好物业资源整合。把实业集团主业定位为物业租赁与管理，逐步整合垦区物业类企业优质资产，力争年内基本形成较清晰的思路和架构，通过专业化经营不断做大做强垦区物业板块。	(1)3月31日前拿出推进该项工作的总体方案并报集团公司审定；(2)3月31日前把垦区物业资产的租赁情况调查清楚；(3)6月30日前完善相关的管理制度和实施(操作)细则以及管理架构的设置；(4)9月30日前完成所有制度报集团公司党组审定后实施。	郑平	企管处黄存贵	实业集团谢珠武 及相关单位主要负责人	为实现物业租赁的集中经营管理，逐步整合垦区物业类企业优质资产，拟定了推进该项工作的总体方案，已对垦区物业资产的拥有情况和租赁情况进行了全面调查，初步掌握了垦区物业租赁单位物业数量、产权与管理关系、物业类型及用途、产权(无证、合同)面积、承租人及合同签订、租金缴交等方面情况，以及未租赁物业资产的情况。集团公司党组已原则通过《关于湛江农垦物业资产集中管理与经营的意见》，正在制定具体实施方案。	对物业资产整合管理涉及的产权归属、人员机构、优化配置等情况，需要统筹的问题较多，统一管理下垦区物业资产收益的账务及税务处理存在一定风险。	制定《关于湛江农垦物业资产集中管理与经营的意见》的具体实施方案，确保年底前完成垦区物业租赁的集中经营管理。

督办事项	目标任务	具体内容及进度安排 (简述具体工作内容、步骤及完成时限)	集团公司 牵头领导	主管处室 及负责人	承办单位 及主要负责人	进展情况	存在问题及原因	下一步措施及建议	
五、加强产业用地规划及建设	15. 抓好今后3-5年产业用地规划。	组织由生产科技处、国土处、企管处、工会等组成的规划组，从4月份开始调查规划各类产业用地，6月底前形成《湛江农垦“十三五”产业用地规划报告》。	黄香武	生产科技处郑学文 国土处梁永佳	相关单位主要负责人	产业用地规划初稿已完成。	缺少土地整理治理（改土、水利、合并等）的具体规划、投资计划和效益测算等内容。	补充完善土地整理治理（改土、水利、合并等）的具体规划、投资计划和效益测算等内容。	
	16. 大力推进高标准农田建设。	(1)按要求完成2016年1.6万亩农综开发项目高标准农田建设。	(1)东方红农场建设6000亩高标准农田。5月份前完成8.43公里田间道路，种植生态林5784株并完成技术培训工作；6月份完成土壤改良6000亩；7月份完成7座水井、水塔、泵房等配套施工程。 (2)五一农场建设5000亩高标准农田。3月底前完成10台变压器的安装与高压、低压电线的安装；4月底前完成生态林种植任务；5月底前完成10座水塔建设和土壤改良5000亩。 (3)南华农场建设5000亩高标准农田。3月底前完成低压供电线2.85公里；5月底前完成10队新建水塔一座，安装完成8台变压器及高压供电线路；6月底前完成土壤改良5000亩。	黄香武	发展计划处李淑琴	相关单位主要负责人	(1)东方红农场建设6000亩高标准农田已完成全部建设内容和初步验收；结算资料已送造价公司结算。 (2)五一农场建设5000亩高标准农田工程建设全部完工，已通过财务部专员办的绩效考核，并通过四方验收。 (3)南华农场建设5000亩高标准农田，基本完成全部建设工程，仅高低压线路电表箱未安装。	(1)东方红农场建设6000亩高标准农田。一是由于项目设计建设内容考虑不充分，导致建设内容需要调整，要重新设计、预算，上报请示，一定程度上影响了项目建设进度；二是电力设施部分需要通过地方供电局验收，验收通过后才能通电，现在一座变压器已通电，其他的正抓紧联系供电局。 (2)五一农场建设5000亩高标准农田。电力设施部分尚未通过地方供电局验收。 (3)南华农场建设5000亩高标准农田。由于高低压线和变压器安装需要向徐闻供电局报装，因此在高低压线和变压器安装完成后需要徐闻供电局验收完才可安装电表箱并供电。	(1)东方红农场建设6000亩高标准农田。督促造价公司抓紧时间结算，下一步整理好资料申请审计，农场争取在10月份上报项目竣工验收请示。 (2)五一农场建设5000亩高标准农田。积极向上级提交相关材料申请结算和审计。 (3)南华农场建设5000亩高标准农田。积极向徐闻供电局申请高低压线和变压器的验收，进一步完善资料，准备申请四方验收。
		(2)按计划做好2017年1.5万亩高标准农田实施工作。	(1)广前公司建设8727亩高标准农田（建设期2017—2018）。3月底完成可研的上报审批工作；6月底前完成初步设计上报审批工作；9月底前完成招标投标工作；12月底前完成20%的建设任务。 (2)红星农场建设6363亩高标准农田（建设期2017—2018）。3月底完成可研的上报审批工作；6月底前完成初步设计上报审批工作；9月底前完成招标投标工作；12月底前完成40%的建设任务。				(1)广前公司建设8727亩高标准农田（建设期2017—2018），招标控制价已出，已进入招投标程序。 (2)红星农场建设6363亩高标准农田（建设期2017—2018）。可研和初步设计已批复，已签订可研和初设合同，支付可研费用4万元，支付初步设计费用7.28万元，项目预算报告已经搞好，正在办理招标代理（摇珠），招标代理完成后进行招投标工作。	(1)广前：督促招标代理尽快办理挂网。 (2)红星：加快项目进度，做好项目招投标工作。	
	17. 加快生态修复工程建设。	(1)抓好“十三五”生态修复工程建设用地规划。	按照《湛江农垦“十三五”生态修复发展规划》要求，组织由生产科技处、国土处、企管处、工会等组成的规划组，规划落实各项生态修复建设用地。	黄香武	生产科技处郑学文 国土处梁永佳	相关单位主要负责人	和产业用地规划同步进行，初稿已完成。	一些单位对生态修复规划欠缺长远性和科学性，生态修复专业性人才欠缺。	加强生态修复建设的督促指导和专业培训。
		(2)在广前、华海、幸福等单位实施3000亩热带季雨林示范基地建设。	以市分配的指标任务为准，从正式批复后6个月内完成实施方案、项目设计、招标投标等工作，然后组织实施。	黄香武	生产科技处郑学文	相关单位主要负责人	制定垦区2017年雷州半岛生态修复任务安排；印发《关于下达垦区2017年雷州半岛生态修复任务的通知》；以确定金星农场项目建设地点在15队，其他单位尚在规划、选址。	项目批复时间较晚，专项资金仍未到位，未能按时进行项目规划和实施。	配合财务处加快向有关部门请款，督促各项目单位加快项目规划、设计、招投标和实施。
		(3)在丰收、南华、东方红等单位实施10个乡村绿化美化建设工程。	以市分配的指标任务为准，从正式批复后6个月内完成实施方案、项目设计、招标投标等工作，然后组织实施。	黄香武	生产科技处郑学文	相关单位主要负责人	广前公司已制定项目实施方案，完成项目预算，已经报审，于9月18日开始植树；其他单位尚在设计概算。	项目批复时间较晚，专项资金仍未到位，因此未能按时进行项目规划和实施。	配合财务处加快向有关部门请款，督促各项目单位加快项目规划、设计、招投标和实施。

督办事项	目标任务	具体内容及进度安排 (简述具体工作内容、步骤及完成时限)	集团公司 牵头领导	主管处室 及负责人	承办单位 及主要负责人	进展情况	存在问题及原因	下一步措施及建议	
六、完善 内部治理 机制	18. 继续完善企业负责人经营业绩与薪酬差异化考核机制,使考核科学化、差异化,真正反映能力价值。力争年内出台一套新考核方案,从2018年开始执行。	(1)待2016年度年薪方案考核兑现完成后,争取5月31日前修订完善2017年度的年薪考核方案并经集团公司党组审定后印发实施;(2)从6月1日起着手开展调研并根据垦区各企业的实际情况起草新的考核方案,争取10月31日前拿出新考核方案报党组审定。	郑平	企管处黄存贵	相关单位主要负责人	已于今年6月修订并印发了2017年度企业负责人薪酬管理和考核办法。同时,对2018-2020年度企业负责人薪酬管理和考核办法进行了初步修订,形成草案。	要根据各单位不同的资源禀赋、生产经营条件等设计一套公平效率的考核办法,须深入调研,统筹兼顾,工作量较大。	力争10月31日前拿出新考核方案报党组审定。	
	19. 以推进规范管理、防范和化解法律风险为主线,建立健全法律风险防范体系,完善各项合同管理,为重大投资项目提供法律服务。	(1)制定《湛江农垦法律服务人才库管理办法(试行)》,4月1日前完成人才库的建立,着力推动人才库发挥作用。(2)参与收获罐头厂股权转让纠纷案(3月7日开庭)、红江农场两家医院诉讼(4月前)、碧丽华劳动上诉案(3月);监管2016年涉诉报备案;撰写典型案例集内部使用(7月30日前)。(3)拟定合同范本包括场地(建设用地+房屋)租赁合同范本、商铺租赁合同范本、房屋租赁合同范本等,6月30日前完成。(4)拟定合同管理办法、纠纷案例管理办法等,完善规章制度,10月30日前完成。(5)全面调查,收集材料,汇总风险,为编写风险识别及风险防范小册子作好前期准备,9月底前完成。	宫玉林	法律室李华明	相关单位主要负责人	(1)法律人才库增加了李华明和丁文生两位成员。(2)诉讼备案工作落实到位。其中罐头厂股权转让案件仍未开庭,红江农场的医院纠纷都已立案,进入一审程序。(3)合同范本已经拟定,并根据日常实践不断修改完善。(4)已经拟定了合同管理办法,规范合同审批程序。	(1)部分诉讼案件的进度未能正常推进,典型案例的编写工作未能如期完成,主要是诉讼案件涉及的对方当事人拖延时间和法院的案件积压导致审理效率低下。(2)垦区风险防范手册工作仍需加快进度。	(1)加强与对方当事人以及法院的沟通,推进案件审理程序。(2)加快对垦区法律风险的调研工作,争取完成编写风险防范小册子的工作。	
七、加强 财务管理 工作	20. 继续加强企业全面预算管理,严格预算刚性约束和责任追究。	一季度做好2017年全面预算编制工作,总结考核2016年执行情况;每季度做好汇总、分析及控制2017年执行情况,及时发现并追究责任。	张凯	财务处陈秉衡	相关单位主要负责人	2017年预算编制和2016年预算执行情况考核已完成,并从季2季度开始做预算执行管理报表分析管理工作。	预算与实际存在偏差,单位对该项工作不重视、工作不细、考虑不周、部门配合不够密切。	按季做好执行控制,发现问题及时纠正,确保完成总局下达的年度预算指标。	
	21. 继续加强财政资金项目管理。	(1)3月底前完成2016年度各项财政结转资金的执行。	按月汇总整理各处室分管项目的执行情况,协助项目单位处理好相关业务问题。	张凯	财务处陈秉衡	相关单位主要负责人	2015年结转的资金未能按时完成,8月底止结余资金达2022.37万元。	主要是小水、公益性医院建设、扶贫项目进度慢,责任没落到实处。	每月反馈执行进度情况给各业务处室,督导各单位抓紧落实,按年初制定的措施落实责任人,并适时启动追责程序。
		(2)谋划好2017年度财政资金项目方案编制和实施工作,确保当年财政预算项目资金执行进度完成90%以上。	一季度下发通知落实项目工作每个环节责任人,二季度联合相关处室对每个项目单位进行抽查,8月份对进度执行不力的单位进行问责。	张凯	财务处陈秉衡	相关单位主要负责人	根据通知,各单位已上报各环节责任人名单,协助业务处室对相关项目进行检查。	存在部分项目管理资料不完整、手续不齐全、财务基础规范管理弱化等情况。	加强项目培训学习,开展项目自查,并根据自查情况开展重点问题项目检查,对整改不力的单位领导进行约谈。
22. 加强与税务机构的沟通和自身能力建设,积极做好税务筹划工作,合法防范税务风险。	每月安排一、二个企业进行调研,查看企业账,评价税务风险,指导企业做好纳税的筹划。	张凯	财务处陈秉衡	相关单位主要负责人	已按年初计划开展税务工作的指导工作,同时,联合市地税局开展土地使用情况调查、汇总分析,争取税收上的减负。	个别单位的纳税意识不强,未能及时发现存在问题。	继续指导企业做好纳税的筹划,配合地税局做好调查分析工作,积极沟通,防范风险。		
八、规范 项目管理 工作	23. 按方案开展新上项目绩效评价,加大绩效目标考核和责任追究力度。	根据经营性投资项目考核方案和集团公司确定考核的项目及时逐项进行考核,确保考核方案落实到位。	郑平	企管处黄存贵	相关单位主要负责人	已完成对广垦糖业承包经营合浦公司2016/2017榨季的绩效考核,出具了《关于对广西合浦县伟恒糖业有限公司2016/2017榨季(年)经营效益绩效考核情况的报告》。		及时协调相关处室,尽快完成相关项目的考核工作。	

督办事项	目标任务	具体内容及进度安排 (简述具体工作内容、步骤及完成时限)	集团公司 牵头领导	主管处室 及负责人	承办单位 及主要负责人	进展情况	存在问题及原因	下一步措施及建议
九、加强 土地管理 工作	24. 强力推进土地信息化管理工作。按月更新数据，不留死角，确保国土、企管、生产、财务信息“四合一”。局领导和国土、企管、生产、财务处负责人办公电脑，及各农场领导和国土、企管、生产、财务科负责人办公电脑，都要安装土地信息化管理系统，并确保能够正常运行和随时查看有关情况。	(1)联合中国农垦经济发展中心的技术人员对垦区各农业单位的地籍档案数据库中的数据更新，7月底完成。(2)待数据更新完成后，国土部门负责给单位领导及相关处室领导安装“农场子系统”软件。(3)请技术单位建立起联网式服务器和客户端，拟定方案，给出预算费用及完成时限，提交局审批后实施，确保系统软件能联网运行，11月底完成。(4)各单位国土、企管、生产、财务部门必须将软件应用于日常工作中，大力推广使用，确保数据能实时更新，年底前全面推广、铺开应用。	宫玉林	国土处梁永佳 企管处黄存贯 生产科技处郑学文 财务处陈秉衡	相关单位主要负责人	由于农垦经济发展中心在软件功能设计方面进展缓慢，经沟通已停止研发，预请武汉“吉奥之星”研发人员进行此项工作。	由于研发软件功能涉及多个处室业务，农垦经济发展中心与我方对应用功能设计思路不一致，进展缓慢。	
	25. 继续加强农业用地对外合作经营管理。认真调研总结农业用地对外合作经营招标试点经验，完善试点办法，力争在垦区全面推开。	计划3月上旬召开6个试点单位的会议，布置农业用地对外合作经营招标工作，6月中旬完成试点总结工作，确保从2017年7月1日起所有农业单位推行农业用地对外合作经营招标工作。	郑平	企管处黄存贯	相关单位主要负责人	根据《湛江农垦农业用地对外合作经营招标试点实施方案》并结合试点的情况，分片召开调研座谈会的基础上起草了《湛江农垦农业用地对外合作经营招标竞价实施方案》，并局党组会提出修改意见，报总局批复后，于9月7日已印发至垦区全面推行；并于9月21日召开垦区土地租赁竞价招标和合同网签系统培训会。	《湛江农垦农业用地对外合作经营招标竞价实施方案》已正式出台，以招标竞价方式引入经营者已在垦区全面推开，如何规范操作流程还须进行培训总结。	适时进行督导检查，认真总结经验并推广，促进垦区农业用地对外合作经营市场化阳光运作。
十、统筹 推进社会 民生事业	26. 积极推进垦区医疗集团建设，力争实现医疗资源统一管理和运营。	(1)3月份省内参观学习，并完成初步方案；(2)4月份征求医院及农场意见，进一步修改方案；(3)5月份向总局沟通汇报组建方案，提交党组研究后正式上报总局审批；(4)7月份搭建班子挂牌运作。	郑平	社管处冯人利	相关单位主要负责人	已成立医疗集团筹备领导小组，7月1日正式启动筹备工作，目前正在开展垦区医院的调研工作，预计9月底前完成并形成调研报告提交局领导审阅。	组建方案已上报总局，尚未批复。	草拟集团公司章程等相关管理规定，待总局批复后着手申请办理工商营业执照，开展挂牌运作的前期工作。
	27. 在广前、丰收、南华、湖光等单位开展社区服务管理体制创新试点。	督促各试点单位抓紧制定实施方案，做好工程项目的设计、预算和招标工作，尽快组织工程项目施工，在12月30日前完成工程项目的验收、结算。下半年做好志愿者服务队和专业人员队伍的搭建和培训。	郑平	社管处冯人利	相关单位主要负责人	4个单位均已完成实施方案的制定工作，正在开展社区服务中心的建设和改造工程，其中丰收公司已完成收获公司旧办公楼改造工程；湖光农场地基已完工，隐蔽工程已验收；南华农场、广前公司社区管理服务中心的建设工程已基本完工。	个别单位由于变更了建设内容，拖延了项目招标时间，导致项目进展较慢。	督促农场抓紧工程建设工作，确保按计划完成，争取10月份完成南华、广前项目工程建设；积极推进湖光农场工程建设，争取12月上旬完工，12月底完成竣工验收。要求农场同步实施服务场地建设和服务设施配备准备工作，近期内将社区服务中心功能设置、上墙的制度、牌匾等内容再做一次审核修订，报总局审核和征求华南农业大学专家团队的意见后，定稿交付印刷。同时要求农场做好明年社区服务中心运作的资金预算工作，尽快做好社团专职人员队伍和各类志愿者队伍的选拔和组建，以便更好的接受培训，在年底完成试运行。

督办事项	目标任务	具体内容及进度安排 (简述具体工作内容、步骤及完成时限)	集团公司 牵头领导	主管处室 及负责人	承办单位 及主要负责人	进展情况	存在问题及原因	下一步措施及建议
十、统筹推进社会民生事业	28. 全垦区成立不少于800人的志愿者服务队, 积极开展志愿者服务活动, 全年服务3000人次以上。	3月底之前完成志愿者的招募报名登记工作, 全垦区不少于800人; 坚持每个季度至少开展1次志愿服务活动, 各单位全年至少开展4次以上活动, 服务3000人次以上。年底做好“湛江农垦十佳青年志愿服务队”和“湛江农垦十大最美青年志愿者”评选工作。	郝爱剑	团委丁孝林	相关单位主要负责人	垦区共有3042名注册志愿者, 开展志愿服务活动共200多次, 服务时长约600小时, 服务对象达7500余人次。		在垦区开展“湛江农垦十佳青年志愿服务队”和“湛江农垦十大最美青年志愿者”评选活动。
	29. 举办一次具有农垦特色的职工运动会, 增强团队意识, 激发正能量。	4月中旬开始至10月底在垦区开展男子篮球赛、乒乓球、羽毛球等项目的职工体育运动会赛事。比赛分两个阶段进行, 第一阶段(4月中旬开始至6月上旬)在各个片区分别进行比赛(初赛)。第二阶段(9月中旬开始至10月底)进行湛江垦区总决赛。	梁超平	工会赖生	相关单位主要负责人	职工运动会第一阶段赛事圆满完成, 第二阶段总决赛将于10月中下旬开展。9月下旬分片区举办了徐海片、麻遂直属廉江片职工广场舞大赛。		进行一段时间休整, 按方案对运动员购买伤病保险, 如期进行第二阶段赛事。
十一、打好精准扶贫攻坚战	30. 抓好垦区贫困职工精准扶贫工作。区分因灾、因病和缺项目、缺资金、缺劳力、缺技术等情况, 因人施策, 精准帮扶。建立局、场、队三级帮扶责任制, 全面开展结对帮扶工作。	按垦区精准扶贫方案, 在各单位精准调查和制定方案后, 从产业帮扶、就业帮扶、教育帮扶、医疗帮扶、危房改造、社会保障兜底等六个方面进行一户一策、一户多策的精准扶贫, 做到专职专人、多对一结对精准帮扶, 完成2017年贫困户(含政策性保障兜底脱贫)脱贫退出率达到40%以上。	梁超平	工会赖生	相关单位主要负责人	结合各单位实际情况, 通过产业扶贫、就业扶贫、教育帮扶、医疗救助、危房改造、社会兜底等六大方面措施, 其中产业帮扶贫困户77户, 累计投入金额86.64万元; 就业帮扶贫困职工54人, 累计投入资金25.07万元; 垦区教育帮扶困难职工子女137人, 累计投入帮扶金额约18.58万元; 垦区医疗帮扶贫困户70人, 累计投入金额约6.3万元; 社会兜底124人, 累计投入金额约40.25万元。预计年底可完成2017年贫困户脱贫率达40%的任务。		10月中旬制定扶贫开发工作成效考核实施方案, 明年2月10日前完成对各有关单位2017年脱贫任务指标的验收考核。督促各有关单位做好六大帮扶举措, 确保取得实效。一是产业帮扶: 按生产进度, 继续加大支持力度, 加强技术指导, 协助开拓市场。二是就业帮扶: 根据实际为贫困户创造更多的就业机会。三是教育帮扶: 对符合条件的贫困学子按标准继续做好相关补助。四是医疗帮扶: 继续做好重大疾病贫困户的医疗救助和健康体检工作。五是继续做好社会保障兜底, 积极为贫困户申请低保、困难补助、临时生活补贴, 做好节日慰问等工作。
	31. 抓好东平村精准扶贫工作。切实推进产业扶贫、基础设施建设扶贫、智力扶贫和医疗扶贫等工作, 力争在2018年底前实现全面脱贫。	按三年规划方案, 落实完成2017年度的基础设施建设、产业发展、危房改造、智力扶贫、医疗帮扶等方面工作, 包括便民健身器材、部分道路硬化、垃圾处理、信息服务平台、文化活动中心等项目; 完成22户危房改造, 建设光伏发电扶贫工程项目; 落实2017年度贫困学生补助, 开展一次义诊和送医送药活动。	梁超平	工会赖生	相关单位(部门)主要负责人	(1)投资96万元建设文化活动中心, 已签订项目施工合同, 并开始实施, 目前已投入资金24.44万元。(2)已投资8.4万元建成日处理5吨垃圾的垃圾填埋场, 并已启动使用。(3)已投入27万元安装路灯100。(4)投入43.8万元新建2398米的排水排污沟。(5)投入271.89万元养牛239头, 配套种植牧草60亩。(6)投入26.35万元购买农用车15台。(7)预计投入469.6万元建设光伏发电扶贫工程项目, 已完成20%的进度。(8)对危房改造项目进行验收, 经验收已竣工22户, 支付资金38.8万元。(9)已为80人发放2017年度教育补贴共8.76万元。(10)组织党员开展了尊老敬老活动和“两学一做”学习教育活动, 捐赠了一批书籍及体育器材。(11)慰问了5户病情严重的贫困户。(12)组织湛江农垦第二人民医院专家组下乡为村民开展义诊活动。		(1)落实文化活动中心后续建设资金。(2)举办培训班, 提高贫困户养殖技术, 加强养牛项目管理, 做好防疫工作。(3)加强协调和督导, 确保在9月底完成光伏发电项目。(4)力争危房改造剩下17户未竣工的贫困户在年底前竣工。(5)10月份协调农垦二院举办一次义诊活动。(6)继续做好牧草种植管理工作。

督办事项	目标任务	具体内容及进度安排 (简述具体工作内容、步骤及完成时限)	集团公司 牵头领导	主管处室 及负责人	承办单位 及主要负责人	进展情况	存在问题及原因	下一步措施及建议
十二、加强基层党建工作	32. 出台垦区党建工作标准化建设各种制度, 建立基层党委、党支部可遵照标准化党建工作体系。	(1)3月底, 制定《2017年集团公司党建重点工作》、《湛江农垦党建目标责任书》, 层层签订党建目标责任书; 制定《湛江农垦局机关作风建设强化年实施方案》, 在局机关开展机关作风建设强化年活动, 垦区企事业单位机关参照执行。(2)4月份出台《湛江农垦集团公司基层党组织星级管理实施考核办法》 通过星级管理, 标准化考核, 建立基层党委、党支部可遵照标准化党建体系。	郝爱剑负责 马哲协助	人事处许翠云	相关单位主要负责人	(1)3月底已印发《2017年集团公司党建重点工作》, 集团公司党组与基层各党委签订《湛江农垦党建目标责任书》, 基层各党委与所属支部层层签订党建目标责任书。 (2)4月份印发了《湛江农垦局机关作风建设强化年实施方案》, 在局机关开展机关作风建设强化年活动, 垦区企事业单位机关参照执行。 (3)4月份出台了《湛江农垦集团公司基层党组织星级管理实施考核办法》, 基层各单位结合实际制定本单党组织星级管理实施方案。 (4)5月份印发了《湛江农垦基层党委书记工作到位标准》, 压实党建主责。 (5)5月建立了党组成员和机关处室挂点联系基层党组织工作制度。		(1)按照机关作风建设年工作要求。10月要求集团公司各部门对照机关作风问题台账, 限时进行整改; 对职工群众反映较大的问题, 要进行专项整治, 整改情况及时上报作风办。11月组织机关作风满意度测评。 (2)按照党建工作任务和星级党组织创建要求, 10-12月抓实各单位完成年度党建工作任务。
	33. 对党务工作者进行全覆盖培训, 提高党建工作业务能力, 优化和用好党务信息管理系统, 全面提升垦区党建工作水平。	(1)4月份举办基层党组织书记、党务工作者培训班, 同时要求垦区企事业单位对单位的党务工作者进行轮训至少1次。(2)年内完成《基层党委书记工作手册》、《基层党支部书记工作手册》编写, 为基层党组织组织书记提供规范化指引。(3)按照“互联网+党建”思路, 充分利用好党务信息网络管理系统平台, 每季度对基层党务信息情况进行检查督促, 实现对党组织、党员网络化管理。(4)年内对湛江农垦党员干部“学习园地”题库进行扩充和完善, 组织垦区党员干部进行网上学习及测试。	郝爱剑负责 马哲协助	人事处许翠云	相关单位主要负责人	(1)5月份举办了一期党委书记及党务工作人员业务培训班, 举办了一期党支部书记培训班及党务管理人员培训班。 (2)《基层党委书记工作手册》、《基层党支部书记工作手册》编写所需资料正在收集。 (3)规范做好党务信息网络管理系统管理, 每季度对基层党务信息情况检查督促, 6月份已将2017党务统计报表上报市委组织部。 (4)5月已完成湛江农垦党员干部“学习园地”题库进行扩充和完善。垦区各单位正陆续组织党员干部进行往上学习及测试。		(1)做好《基层党委书记工作手册》、《基层党支部书记工作手册》编写工作。 (2)组织党员干部进行网上学习及测试。
	34. 进一步建立健全选人用人工作制度。修订干部选拔任用工作办法, 公开选拔、竞争上岗管理办法; 制定垦区干部选拔任用工作责任追究办法、干部选拔任用全程纪实文书档案管理办法、干部备案管理和报告办法。	(1)5月份完善垦区领导干部公开选拔、竞争上岗管理办法; (2)6月份修订干部选拔任用工作办法, 制定垦区干部选拔任用工作责任追究办法; (3)7月份制定干部选拔任用全程纪实文书档案管理办法、干部备案管理和报告办法。	郝爱剑负责 马哲协助	人事处许翠云	相关单位主要负责人	一是根据垦区部分单位领导班子配备的实际, 出台《在垦区公开选拔副场级领导干部公告》, 组织在垦区公开选拔7名副场级领导干部, 现在已经完成。二是正在起草修订干部选拔任用和管理规定, 对垦区干部选拔任用程序、干部管理等进行明确。	总局拟于年底前修订干部选拔任用规程, 因个别选任程序有变化, 需要等待总局修订下发后才能确定。	继续完善干部选拔任用和管理规定征求意见稿。

督办事项	目标任务	具体内容及进度安排 (简述具体工作内容、步骤及完成时限)	集团公司 牵头领导	主管处室 及负责人	承办单位 及主要负责人	进展情况	存在问题及原因	下一步措施及建议
十三、加强党风廉政建设和反腐败工作	35. 继续抓好干部拥有单位住房和住宅用地等情况的专项整治。	4月份完成初始数据整理；6月份完成进一步清查摸底情况；8月份完成整改方案报备并开始执行整改；9月份解决整改过程中遇到的各种问题；11月份完成整改工作；12月份资料整理归档工作。	宫玉林 梁超平	国土处梁永佳 纪检监察处丁孝林	相关单位主要负责人	完成了科级干部住房及住宅用地的初始数据整理，待进一步研究统一部署。	按照上级指示精神，在“十九大”结束后推进。	
	36. 抓好巡察及问题整改工作。	(1)上半年配合省总局做好对糖业、剑麻两大专业集团的巡察。	4月份制定对糖业、剑麻巡察方案及下发巡察通知；5月份开展巡察工作、向党组汇报巡察情况及向两个单位反馈情况；6月开始针对巡察发现的问题进行全面整改。	梁超平	纪检监察处丁孝林	相关单位主要负责人	4月份开始已经制定了对糖业、剑麻集团巡察方案并印发了巡察通知。已经完成对两大公司巡察工作，撰写了巡察报告并将巡察情况反馈给两个公司。目前，剑麻集团和广垦糖业集团正在针对巡察发现的问题进行全面的整改。	继续督促剑麻集团和广垦糖业集团两个产业集团开展整改工作。
		(2)今明两年完成对垦区一级企事业单位巡察全覆盖。	下半年完成对第一机械厂、中心医院、农工商学校等一二三产业单位的巡察工作。	梁超平	纪检监察处丁孝林	相关单位主要负责人	6月份开始，局第一、第二、第三巡察组已经全面启动了对科研院所、实业集团、黎明农场、二医院、中心医院、农工商、实验中学、一机厂等一二三产业单位的巡察。目前已经完成了深圳公司、水泥厂、廉糖公司、实业集团、黎明农场、实验中学等单位的巡察。	继续抓好剩下单位的巡察工作。
	37. 推进“以案治本”工作。	(1)认真落实《广东农垦以案治本工作意见》，细化任务和措施，明确责任部门及完成时限。	3月份完成制定“以案治本”具体工作内容、负责人及完成时限；4至12月按步骤督促、检查、收集各单位完成“以案治本”工作材料；12月份总结2017年“以案治本”工作。	梁超平	纪检监察处丁孝林	相关单位主要负责人	1月份已转发《广东农垦以案治本工作意见》的通知，明确责任，限定完成时限。一是完成了对陈伟、关安伟土地问题的整改，回收了晨光农场就办公楼和省道旁1.38亩土地。二是完成了碧绿花园一二三期和中心医院与民营老板合作开发土地过程中的债权债务清理。三是建设集团工程项目实现了100万元以下的在第三方摇珠确定施工队。四是加强了党风廉政教育的工作力度，举办了“三纪”教育班和廉洁齐家演讲比赛，组织领导干部到坡头看守所开展警示教育。	继续督促做好“以案治本”工作，争取在12月份之前按要求完成以案治本工作意见的内容。
		(2)继续开展干部纪律教育月活动，办好“三纪”教育培训班，加强案例警示教育，以案说法、以案促教。	5月底前完成编写《湛江农垦党员领导干部违纪违法典型案例警示录》；6月份开始举办“廉洁齐家”演讲比赛；7月份举办“三纪教育培训班”；8月份总结干部纪律教育月活动工作情况，形成报告。	梁超平	纪检监察处丁孝林	相关单位主要负责人	5月份已经完成较为典型的党员领导干部违纪违法案例编写。6月份开始分片开展“廉洁齐家”演讲比赛初赛，并举办了总决赛。9月13至14日，举办了2017年领导干部“三纪教育培训班”，已经形成了纪律教育月活动总结，并上报省农垦总局纪检组。	继续抓好纪律教育月活动总结的上报工作。
	十四、加强宣传工作	38. 继续在《湛江日报》开设新闻专栏，讲好农垦故事，传播农垦声音，提升农垦形象。	在《湛江日报》开辟“农垦故事”新闻专栏，每月2期。故事专栏刊发新闻记者下农垦实地采写及各单位通讯员实时撰写的文章，内容涵括产业产品、做法经验、风土人情、奇闻趣事、美景美食等。通过讲好农垦故事，传播农垦声音，提升农垦形象，凝聚农垦改革发展的正能量，树立农垦良好的社会形象。	郝爱剑	宣传处吴阁玮	相关单位主要负责人	今年1月至9月已在《湛江日报》推出“农垦故事”18期，通过《创新经管体制 发展自营经济》《“志智”双扶 “输造”一体》《千里之外 情牵橡胶》等故事中真实生动的人物形象和情节展示新时期农垦人的精神风貌，总结、提炼和推广垦区在推进现代农业发展过程中的新思路、新经验、新做法，目前已成为一个颇有影响力的宣传品牌。	继续做好农垦故事专栏组稿，讲好农垦故事、传播农垦声音、提升农垦形象，以及做好垦区农产品品牌宣传，增强产品市场竞争力。通过具体细节、典型事例，以思想交流、感情互动、事实说话，使农垦故事更加打动人心、深入人心，进一步激发垦区广大干部职工群众的爱垦之情、强垦之志。

注：主管处室和承办单位负责人随人员变动情况而自动调整。